



**Entwurf**

**Jahresabschluss**

**für das Haushaltsjahr 2024**

**des Zweckverbandes**

**Tourismusverband Biggensee-Listersee**

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bilanz zum 31.12.2024	2
Ergebnisrechnung	3
Finanzrechnung	4
Investitionsmaßnahmen	5
Anhang	6
- Anlage 1: Anlagenspiegel zum 31.12.2024	12
- Anlage 2: Forderungsspiegel zum 31.12.2024	13
- Anlage 3: Verbindlichkeitspiegel zum 31.12.2024	14
- Anlage 4: Eigenkapitalspiegel zum 31.12.2024	15
Lagebericht	16

Bilanz zum 31.12.2024 des Zweckverbandes Tourismusverband Biggensee-Listersee

Aktivseite	€	€	€	€	Passivseite	€	€	€	€
	31.12.2024			31.12.2023		31.12.2024			31.12.2023
1. Anlagevermögen	2.324,50			3.682,86	1. Eigenkapital	330.183,80			303.916,86
1.1. Immaterielle Vermögensgegenstände			0,00	0,00	1.1. Allgemeine Rücklage			205.270,32	205.270,32
1.2. Sachanlagen					1.2. Sonderrücklagen			0,00	0,00
1.2.1. Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte					1.3. Ausgleichsrücklage			98.646,54	107.798,97
1.2.1.1 Grünflächen	0,00			0,00	1.4. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag			26.266,94	-9.152,43
1.2.1.2 Ackerland	0,00			0,00					
1.2.1.3 Wald, Forsten	0,00			0,00	2. Sonderposten	0,00			0,00
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	0,00	0,00		0,00	2.1. für Zuwendungen		0,00		0,00
1.2.2. Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte					2.2. für Beiträge		0,00		0,00
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	0,00			0,00	2.3. für den Gebührenaussgleich		0,00		0,00
1.2.2.2 Schulen	0,00			0,00	2.4. Sonstige Sonderposten		0,00		0,00
1.2.2.3 Wohnbauten	0,00			0,00					
1.2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	0,00	0,00		0,00	3. Rückstellungen	10.805,63			8.607,63
1.2.3. Infrastrukturvermögen					3.1. Pensionsrückstellungen		0,00		0,00
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	0,00			0,00	3.2. Rückstellungen für Deponien und Altlasten		0,00		0,00
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	0,00			0,00	3.3. Instandhaltungsrückstellungen		0,00		0,00
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	0,00			0,00	3.4. Sonstige Rückstellungen nach § 37 Abs. 5 und 6 KomHVO NRW		10.805,63		8.607,63
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	0,00			0,00					
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	0,00			0,00	4. Verbindlichkeiten	6.245,01			6.781,22
1.2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	0,00	0,00		0,00	4.1. Anleihen				
1.2.4. Bauten auf fremden Grund und Boden		0,00		0,00	4.1.1. für Investitionen	0,00			0,00
1.2.5. Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler		0,00		0,00	4.1.2. zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00		0,00
1.2.6. Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge				0,00	4.2. Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen				
1.2.7. Betriebs- und Geschäftsausstattung		2.324,50		3.682,86	4.2.1. von verbundenen Unternehmen	0,00			0,00
1.2.8. Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau		0,00	2.324,50	0,00	4.2.2. von Beteiligungen	0,00			0,00
1.3. Finanzanlagen					4.2.3. von Sondervermögen	0,00			0,00
1.3.1. Anteile an verbundenen Unternehmen		0,00		0,00	4.2.4. vom öffentlichen Bereich	0,00			0,00
1.3.2. Beteiligungen		0,00		0,00	4.2.5. vom Kreditinstituten	0,00	0,00		0,00
1.3.3. Sondervermögen		0,00		0,00	4.3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung		0,00		0,00
1.3.4. Wertpapiere des Anlagevermögens		0,00		0,00	4.4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen		0,00		0,00
1.3.5. Ausleihungen					4.5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		4.839,09		216,90
1.3.5.1 an verbundene Unternehmen	0,00			0,00	4.6. Verbindlichkeiten aus Transferleistungen		0,00		0,00
1.3.5.2 an Beteiligungen	0,00			0,00	4.7. Sonstige Verbindlichkeiten		1.405,92		6.564,32
1.3.5.3 an Sondervermögen	0,00			0,00	4.8. Erhaltene Anzahlungen		0,00		0,00
1.3.5.4 Sonstige Ausleihungen	0,00	0,00	0,00	0,00					
2. Umlaufvermögen	338.077,89			311.642,60	5. Passive Rechnungsabgrenzung	0,00			0,00
2.1. Vorräte									
2.1.1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren		0,00		0,00					
2.1.2. Geleistete Anzahlungen		0,00	0,00	0,00					
2.2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände									
2.2.1. Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen		0,00		0,00					
2.2.2. Privatrechtliche Forderungen		0,00		136,33					
2.2.3. Sonstige Vermögensgegenstände		1.449,94	1.449,94	2.783,33					
2.3. Wertpapiere des Umlaufvermögens			0,00	0,00					
2.4. Liquide Mittel			336.627,95	308.722,94					
3. Aktive Rechnungsabgrenzung	6.832,05			3.980,25					
Bilanzsumme	347.234,44			319.305,71	Bilanzsumme	347.234,44			319.305,71

# Jahresabschluss 2024

Ergebnisrechnung							
Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2023	Fortgeschriebener Ansatz 2024	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis 2024	Vergleich Fortgeschr. Ansatz ./ Ist	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	257.600,00	308.700,00	0,00	308.700,00	0,00	0,00
03	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	17.585,73	600,00	0,00	283,79	-316,21	0,00
06	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	1.000,00	500,00	0,00	545,00	45,00	0,00
07	+ Sonstige ordentliche Erträge	2.011,90	0,00	0,00	790,20	790,20	0,00
08	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>278.197,63</b>	<b>309.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>310.318,99</b>	<b>518,99</b>	<b>0,00</b>
11	- Personalaufwendungen	155.455,92	183.800,00	0,00	160.958,10	-22.841,90	0,00
12	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	67.456,98	111.500,00	0,00	74.027,04	-37.472,96	0,00
14	- Bilanzielle Abschreibungen	3.297,54	3.500,00	0,00	3.673,59	173,59	0,00
15	- Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	63.922,95	54.000,00	0,00	49.243,75	-4.756,25	0,00
17	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>290.133,39</b>	<b>352.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287.902,48</b>	<b>-64.897,52</b>	<b>0,00</b>
18	<b>= Ordentliches Ergebnis (=Zellen 10 und 17)</b>	<b>-11.935,76</b>	<b>-43.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.416,51</b>	<b>65.416,51</b>	<b>0,00</b>
19	+ Finanzerträge	2.783,33	3.000,00	0,00	3.850,43	850,43	0,00
20	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	<b>= Finanzergebnis (=Zellen 19 und 20)</b>	<b>2.783,33</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.850,43</b>	<b>850,43</b>	<b>0,00</b>
22	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zellen 18 und 21)</b>	<b>-9.152,43</b>	<b>-40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.266,94</b>	<b>66.266,94</b>	<b>0,00</b>
23	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	<b>= Außerordentliches Ergebnis (=Zellen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
26	<b>= Jahresergebnis (= Zellen 22 und 25)</b>	<b>-9.152,43</b>	<b>-40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.266,94</b>	<b>66.266,94</b>	<b>0,00</b>
27	- globaler Minderaufwand	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	<b>= Jahresergebnis nach Abzug globaler Minderaufwand (= Zellen 26 und 27)</b>	<b>-9.152,43</b>	<b>-40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.266,94</b>	<b>66.266,94</b>	<b>0,00</b>
.	<b>Nachrichtlich: Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen mit der allg. Rücklage</b>						
29	Verrechnete Erträge bei Vermögensgegenständen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Verrechnete Erträge bei Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrechnete Aufwendungen bei Vermögensgegenständen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrechnete Aufwendungen bei Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	<b>Verrechnungssaldo (= Zellen 29 bis 32)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Jahresabschluss 2024

Finanzrechnung							
Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2023	Fortgeschriebener Ansatz 2024	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis 2024	Vergleich Fortgeschr. Ansatz ./ Ist	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
01	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	257.600,00	308.700,00	0,00	308.700,00	0,00	0,00
03	+ Sonstige Transfereinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	16.127,24	600,00	0,00	398,35	-201,65	0,00
06	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	1.000,00	500,00	0,00	545,00	45,00	0,00
07	+ Sonstige Einzahlungen	11.223,51	0,00	0,00	4.740,70	4.740,70	0,00
08	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	0,00	3.000,00	0,00	5.940,43	2.940,43	0,00
09	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>285.950,75</b>	<b>312.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>320.324,48</b>	<b>7.524,48</b>	<b>0,00</b>
10	- Personalauszahlungen	162.441,63	183.800,00	0,00	160.663,07	-23.136,93	0,00
11	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	76.514,80	111.500,00	0,00	74.875,83	-36.624,17	0,00
13	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	4.830,44	0,00	0,00	6.228,30	6.228,30	0,00
14	- Transferauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Sonstige Auszahlungen	67.222,15	54.000,00	0,00	48.337,04	-5.662,96	0,00
16	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>311.009,02</b>	<b>349.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290.104,24</b>	<b>-59.195,76</b>	<b>0,00</b>
17	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-25.058,27</b>	<b>-36.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.220,24</b>	<b>66.720,24</b>	<b>0,00</b>
18	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Einzahlungen aus Beiträgen u.ä. Entgelten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	<b>= Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
24	- Auszahlungen f. d. Erwerb v. Grundst u. Gebäuden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Auszahlungen Erwerb bewegliches Anlagevermögen	4.477,25	5.000,00	0,00	2.315,23	-2.684,77	0,00
27	- Auszahlungen für den Erwerb von Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Auszahlungen von aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Sonstige Investitionsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	<b>= Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>4.477,25</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.315,23</b>	<b>-2.684,77</b>	<b>0,00</b>
31	<b>= Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeilen 23 und 30)</b>	<b>-4.477,25</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.315,23</b>	<b>2.684,77</b>	<b>0,00</b>
32	<b>= Finanzmittelüberschuss/-fehlbetrag (= Zeilen 17 und 31)</b>	<b>-29.535,52</b>	<b>-41.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.905,01</b>	<b>69.405,01</b>	<b>0,00</b>
33	+ Einz. aus Investitionskrediten + wirtschaftlichgleichk. Rechtsverhältnissen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Einz. aus Krediten zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Ausz. Tilgung Investitionskredite + wirtschaftlichgleichk. Rechtsverhältn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Ausz.Tilgung Kredite zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	<b>= Saldo aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
38	<b>= Änderung des Bestandes an eigenen Finanzmitteln (= Zeilen 32 und 37)</b>	<b>-29.535,52</b>	<b>-41.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.905,01</b>	<b>69.405,01</b>	<b>0,00</b>
39	+ Anfangsbestand an Finanzmitteln	338.258,46	270.000,00	0,00	308.722,94	38.722,94	0,00
40	<b>= Liquide Mittel (= Zeilen 38 und 39)</b>	<b>308.722,94</b>	<b>228.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.627,95</b>	<b>108.127,95</b>	<b>0,00</b>

## Jahresabschluss 2024

Investitionen							
Investition I-15229201 Betriebs- und Geschäftsausstattung							
Nr.	Bezeichnung	Ergebnis 2023	Fortgeschriebener Ansatz 2024	davon Ermächtigungsübertragungen aus dem Vorjahr	Ist-Ergebnis 2024	Vergleich Fortgeschr. Ansatz ./ Ist	Ermächtigungsübertragungen in das Folgejahr
	- Auszahlungen für den Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	4.477,25	5.000,00	0,00	2.315,23	-2.684,77	0,00
	<b>Saldo: Einzahlungen ./ Auszahlungen</b>	<b>-4.477,25</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.315,23</b>	<b>2.684,77</b>	<b>0,00</b>

**Anhang**  
**zum Jahresabschluss für das Haushaltsjahr 2024**

**I. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Schlussbilanz auf den 31.12.2024 enthält sämtliche **Vermögensgegenstände, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten**. Die jeweiligen Bilanzansätze sind zu den Bilanzstichtagen vorsichtig und einzeln bewertet worden. Sämtliche bis zum gesetzlich vorgegebenen Wertaufhellungszeitpunkt bekannt gewordenen Risiken, die an den Bilanzstichtagen bereits vorlagen, wurden aufgenommen.

Das **Sachanlagevermögen** ist zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt worden.

Die **Forderungen** und **sonstigen Vermögensgegenstände** werden zum Nennwert angesetzt. Wertberichtigungen waren nicht erforderlich. Einzelheiten zu den Fälligkeiten sind aus dem als Anlage 2 beigefügten Forderungsspiegel ersichtlich.

Ebenfalls zum Nennwert aktiviert sind die Bestände des Verbandes an **liquiden Mitteln**.

Als **aktive Rechnungsabgrenzungsposten** wurden vor dem Bilanzstichtag geleistete Zahlungen ausgewiesen, soweit sie Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

Die **Rückstellungen** werden nach dem Grundsatz der kaufmännischen Vorsicht für sämtliche erkennbare Risiken und ungewisse Verpflichtungen, die am Bilanzstichtag vorlagen, gebildet.

Der Ansatz der **Verbindlichkeiten** entspricht dem jeweiligen Rückzahlungsbetrag. Verbindlichkeiten in fremder Währung waren an den Bilanzstichtagen nicht vorhanden. Einzelheiten zu den Fälligkeiten sind dem als Anlage 3 beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

Die Entwicklung des **Eigenkapitals** ist dem als Anlage 4 beigefügten Eigenkapitalspiegel zu entnehmen.

In das Folgejahr zu übertragene **Haushaltsermächtigungen** wurden nicht gebildet. Eine entsprechende Übersicht entfällt.

## II. Erläuterungen zur Bilanz auf den 31.12.2024

### Aktivseite

Die **Entwicklung des Anlagevermögens** ergibt sich aus dem Anlagespiegel für das Haushaltsjahr 2024 (Anlage 1 zum Anhang).

Das **Sachanlagevermögen** (2,3 T€) ist zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt worden. Die Festlegung der Nutzungsdauern orientiert sich an der vom Innenministerium Nordrhein-Westfalen bekannt gegebenen Abschreibungstabelle für Kommunen. Abweichungen aufgrund der Berücksichtigung der tatsächlichen örtlichen Verhältnisse waren nicht erforderlich. Es wird die lineare Abschreibungsmethode angewendet.

Die **Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände** (1,4 T€) werden zum Nennwert angesetzt. Wertberichtigungen sind nicht erforderlich.

Als **liquide Mittel** (336,6 T€) werden Guthaben des Verbandes bei Kreditinstituten sowie Barkassenbestände ausgewiesen.

Als **Aktive Rechnungsabgrenzungsposten** (6,8 T€) wurden vor dem Bilanzstichtag geleistete Zahlungen ausgewiesen, soweit sie Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

### Passivseite

Die **Allgemeine Rücklage** (205,3 T€) bleibt gegenüber dem Vorjahr unverändert, die **Ausgleichsrücklage** (98,6 T€) verringert sich um das negative Jahresergebnis des Jahres 2023 (-9.152,43 €).

Der **Jahresüberschuss** in Höhe von 26.266,94 € resultiert aus der Ergebnisrechnung für das Haushaltsjahr 2024 und ist gemäß § 75 Absatz 3 der Gemeindeordnung (GO NRW) der Ausgleichsrücklage zuzuführen.

Einzelheiten ergeben sich aus dem als Anlage 4 beigefügten Eigenkapitalspiegel.

Die **sonstigen Rückstellungen** (10,6 T€) gemäß § 37 KomHVO wurden für zu erwartende Jahresabschlussprüfungskosten durch die GPA NRW sowie für Steuerberatungskosten gebildet. Hinzu kommen Rückstellungen für noch nicht in Anspruch genommenem Urlaub und Überstunden. Die Entwicklung dieser Rückstellungen im Jahr 2024 stellt sich wie folgt dar:

	Stand 01.01.2024 T€	Inanspruch- nahme (I) / Auflösung (A) T€	Zuführung T€	Stand 31.12.2024 T€
nicht genommener Urlaub	3,5	3,5 (I)	3,1	3,1
nicht genommene Überstunden	3,1	3,1 (I)	5,2	5,2
Steuerberatungs- leistungen	1,5	1,4 (I) 0,1 (A)	1,5	1,5
Prüfungskosten GPA	0,5	0,0	0,5	1,0
	<u>8,6</u>	<u>8,1</u>	<u>10,3</u>	<u>10,8</u>

**Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen** (4,8 T€) sind innerhalb des Wertaufhellungszeitraumes bekannt gewordene finanzielle Verpflichtungen, deren Gegenleistung vor dem Bilanzstichtag erbracht worden ist. Einzelheiten zu den Fälligkeiten ergeben sich aus dem als Anlage 3 beigefügten Verbindlichkeitspiegel.

Die **sonstigen Verbindlichkeiten** (1,4 T€) sind ebenfalls aus dem als Anlage 3 beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

### III. Erläuterungen zur Ergebnisrechnung

Die **allgemeinen Umlagen** (308,7 T€) bestehen aus den Umlagen der Verbandsmitglieder. Von den Umlagebeträgen entfallen auf die Hansestadt Attendorn und die Kreisstadt Olpe jeweils 117.306 € und auf die Städte Drolshagen, Meinerzhagen und die Gemeinde Wenden jeweils 24.696 €. Die Festsetzung des Gesamtbetrages der Umlage sowie deren Aufteilung auf die Verbandsmitglieder erfolgten durch die am 01.12.2022 beschlossene Haushaltssatzung. Demnach sind von der Hansestadt Attendorn und der Kreisstadt Olpe jeweils 38 % und von den Städten Drolshagen, Meinerzhagen und der Gemeinde Wenden jeweils 8 % der umlagefähigen Kosten zu tragen.

Hinzu kommen **privatrechtliche Leistungsentgelte** (0,3 T€) aus dem Verkauf von Wanderkarten und Angelscheinen. Zusätzlich sind **Kostenerstattungen und -umlagen** (0,5 T€) aus der DTV-Klassifizierung zu verzeichnen.

**Sonstige ordentliche Erträge** (0,8 T€) betreffen Steuererstattungen (0,7 T€) und Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen (0,1 T€).

Der **Personalaufwand** (161 T€) entfällt auf die Entgelte für die Geschäftsführung und die zwei Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** (74,0 T€) des Haushaltsjahres 2024 bestehen im Wesentlichen aus der Kostenerstattung für die auf die beteiligten Kommunen übertragenen Aufgaben (12 T€), der Kostenbeteiligung an der Müllbeseitigung rund um die Biggensee- und Listertalsperre (13,8 T€), aus Kosten für die Imagebroschüre (16,8 T€), externen Beratungsleistungen (4,4 T€) sowie aus kleineren Positionen für sonstige Sach- und Dienstleistungen. Hinzu kommen Kosten für den Marketinganteil für die Sauerland Seen (7,3 T€), für Printprodukte (11,9 T€) und Kosten für Veranstaltungen (6,5 T€).

Die **bilanziellen Abschreibungen** (3,7 T€) sind dem als Anlage 1 beigefügten Anlagenpiegel zu entnehmen.

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** (49,2 T€) setzen sich hauptsächlich zusammen aus Geschäftsaufwendungen (5,4 T€) - bestehend aus Aufwendungen für Telefon, Porto und Bürobedarf - sowie Kosten für Veröffentlichungen und Anzeigenwerbung (36,1 T€). Zusätzlich sind Kosten für Softwarelizenzengebühren (5,5 T€) angefallen.

**Finanzerträge** für die Anlage von Festgeldern sind in Höhe von 3,85 T€ zu verzeichnen.

**Haushaltsermächtigungen**, die in das Folgejahr übertragen wurden, sind nicht zu verzeichnen. Insofern entfällt die gemäß § 95 Abs. 4 Nr. 5 GO NRW zu erstellende Übersicht.

#### **IV. Erläuterungen zu Ein- und Auszahlungen aus der Investitionstätigkeit und der Finanzierungstätigkeit**

Die Auszahlungen aus der Investitionstätigkeit (rd. 2,3 T€) betreffen den Erwerb von geringwertigen Vermögensgegenständen.

Einzahlungen aus der Investitionstätigkeit sowie Ein- und Auszahlungen aus der Finanzierungstätigkeit sind im Haushaltsjahr 2024 nicht zu verzeichnen.

#### **V. Organe im Berichtsjahr gemäß § 95 Absatz 3 der Gemeindeordnung NRW (GO NRW)**

Pospischi, Christian	Zweckverbandsvorsteher (Bürgermeister der Hansestadt Attendorn)
Weber, Peter	stellvertr. Zweckverbandsvorsteher (Bürgermeister der Kreisstadt Olpe)
Bär, Thomas	Kämmerer (Kreisstadt Olpe)

##### Mitglieder der Zweckverbandsversammlung

Scholand, Matthias	(Stadt Meinerzhagen), Vorsitzender
Dr. Gabriel, Klaus	(Hansestadt Attendorn)
Harnischmacher, Markus	(Hansestadt Attendorn)
Meyer, Kristin	(Hansestadt Attendorn)
Strotkemper, Bernd	(Hansestadt Attendorn)
Hoffmann, Klarissa	(Kreisstadt Olpe)
Holterhoff, Alice	(Kreisstadt Olpe)
Sonsalla, Jürgen Peter	(Kreisstadt Olpe)

Wrede, Michael	(Kreisstadt Olpe)
Heuel, Sebastian	(Stadt Drolshagen)
Hennecke, Brigitte	(Gemeinde Wenden bis April 2024)
Rademacher, Paul	(Gemeinde Wenden ab Mai 2024), stellvertr. Vorsitzender

## VI. Sonstige Angaben

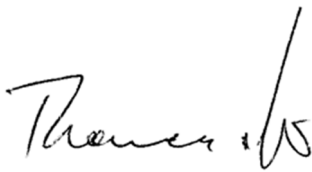
Ein **Gleichstellungsplan** gemäß § 5 des Gesetzes zur Gleichstellung von Frauen und Männern für das Land Nordrhein-Westfalen liegt nicht vor, da dieser erst ab 20 Beschäftigten aufzustellen ist. **Haftungsverhältnisse** in Form von Bürgschaften oder Ähnlichem sowie **Leasingverträge** bestehen nicht. Es bestehen **finanzielle Verpflichtungen** aus einer Vereinbarung mit dem Ruhrverband über die Beteiligung an den Kosten für das Einsammeln und Entsorgen des illegal abgelagerten Abfalls rund um den Biggesee sowie Listersee (maximal 30.000 € netto pro Jahr).

**Gemäß § 75 Abs. 3 GO NRW ist der Jahresüberschuss 2024 der Ausgleichsrücklage (Stand 31.12.2024: 98.646,54 €) zuzuführen.**

Olpe, den 31.03.2025

Aufgestellt:

Bestätigt:



(Thomas Bär)  
Kämmerer Kreisstadt Olpe



(Christian Pospischil)  
Verbandsvorsteher

	Anschaffungs- und Herstellungskosten					Abschreibungen und Zuschreibungen					Buchwert	
	Stand am 01.01. des Haushaltsjahres (01.01.2024)	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen im Haushaltsjahr	Stand am 31.12. des Haushaltsjahres (31.12.2024)	kumulierte Abschreibungen zum 31.12. des Vorjahres (31.12.2023)	Abschreibungen im Haushaltsjahr	Zuschreibungen im Haushaltsjahr	Änderungen durch Zu- und Abgänge sowie Umbuchungen im Haushaltsjahr	kumulierte Abschreibungen zum 31.12. des Haushaltsjahres (31.12.2024)	Buchwert 31.12. des Haushaltsjahres (31.12.2024)	Buchwert 31.12. des Vorjahres (31.12.2023)
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Sachanlagen												
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte												
2.1.1 Grünflächen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2 Ackerland	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3 Wald, Forsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte												
2.2.1 Kindertageseinrichtungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2 Schulen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3 Wohnbauten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 Infrastrukturvermögen												
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2 Brücken und Tunn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätze und Verkehrslenkungsanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.6 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boder	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	8.574,38	2.315,23	2.315,23	0,00	8.574,38	4.891,52	3.673,59	0,00	-2.315,23	6.249,88	2.324,50	3.682,86
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zwischensumme Sachanlagen	8.574,38	2.315,23	2.315,23	0,00	8.574,38	4.891,52	3.673,59	0,00	-2.315,23	6.249,88	2.324,50	3.682,86
3. Finanzanlagen												
3.1 Anteile an verbundenen Unternehmer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2 Beteiligungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3 Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.4 Wertpapiere des Anlagevermögens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.5 Ausleihungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zwischensumme Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe Anlagevermögen	8.574,38	2.315,23	2.315,23	0,00	8.574,38	4.891,52	3.673,59	0,00	-2.315,23	6.249,88	2.324,50	3.682,86

**Forderungsspiegel auf den 31.12.2024****Anlage 2 zum Anhang**

Art der Forderungen	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushalts- jahres (31.12.2024)	mit einer Rest- laufzeit von bis zu 1 Jahr	mit einer Rest- laufzeit von 1 bis 5 Jahre	mit einer Rest- laufzeit von mehr als 5 Jahre	Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres (31.12.2023)
	€	€	€	€	€
1. Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transfer- leistungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Privatrechtliche Forderungen	0,00	0,00	0,00	0,00	136,33
3. Sonstige Vermögensgegenstände	1.449,94	1.449,94	0,00	0,00	2.783,33
	<u>1.449,94</u>	<u>1.449,94</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.919,66</u>

**Verbindlichkeitspiegel auf den 31.12.2024****Anlage 3 zum Anhang**

Art der Verbindlichkeiten	Gesamtbetrag am 31.12. des Haushalts- jahres (31.12.2024) €	mit einer Rest- laufzeit von bis zu 1 Jahr €	mit einer Rest- laufzeit von 1 bis 5 Jahre €	mit einer Rest- laufzeit von mehr als 5 Jahre €	Gesamtbetrag am 31.12. des Vorjahres (31.12.2023) €
<b>1. Anleihen</b>					
1.1 für Investitionen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2 zur Liquiditätssicherung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen</b>					
2.1 von verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2 von Beteiligungen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3 von Sondervermögen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 vom öffentlichen Bereich	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5 von Kreditinstituten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	4.839,09	4.839,09	0,00	0,00	216,90
<b>6. Verbindlichkeiten aus Transferleistungen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7. Sonstige Verbindlichkeiten</b>	1.405,92	1.405,92	0,00	0,00	6.564,32
<b>8. Erhaltene Anzahlungen</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9. Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>6.245,01</b>	<b>6.245,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.781,22</b>

**Nachrichtlich anzugeben:**

Haftungsverhältnisse aus der Bestellung  
von Sicherheiten, z.B. Bürgschaften u.a.

0,00 (Vorjahr: 0,00)

Eigenkapitalspiegel auf den 31.12.2024

Anlage 4 zum Anhang

Bezeichnung	Bestand zum 31.12.des Vorjahres	Verrechnung des Vorjahres- ergebnisses	Verrechnungen mit der allgemeinen Rücklage nach § 44 Abs. 3 KomHVO im Haushaltsjahr	Veränderung der Sonderrücklage	Jahresergebnis des Haushaltsjahres (vor Beschluss über Ergebnisverwendung)	Bestand zum 31.12.des Haushaltsjahres
	31.12.2023	2023	2024	2024	2024	31.12.2024
	€	€	€	€	€	€
1.1 Allgemeine Rücklage	205.270,32	0,00	0,00	0,00		205.270,32
1.2 Sonderrücklagen	0,00	0,00		0,00		0,00
1.3 Ausgleichsrücklage	107.798,97	-9.152,43				98.646,54
1.4 Jahresüberschuss / -fehlbetrag	-9.152,43	9.152,43			26.266,94	26.266,94
1.5 Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag (Gegenposten zu Aktiva)	0,00	0,00				0,00
Summe Eigenkapital	303.916,86	0,00				330.183,80
2. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,00	0,00				0,00

Nachrichtlich: Ergebnisverwendungen Vorjahre (§ 96 Abs. 1 Satz 3 GO NRW)

	3. Vorjahr	2. Vorjahr	Vorjahr	Saldo
Allgemeine Rücklage (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Ausgleichsrücklage (+/-)	7.348,41	-58.939,60	-9.152,43	-60.743,62
Summe	7.348,41	-58.939,60	-9.152,43	-60.743,62

### **Lagebericht zum Jahresabschluss für das Haushaltsjahr 2024**

#### **I. Das Haushaltsjahr 2024 im Überblick**

Satzungsmäßige Aufgabe des Zweckverbandes ist es, die touristische Entwicklung des Verbandsgebietes zu fördern. Folgende Aufgaben standen im Jahr 2024 im Zweckverband Tourismusverband Biggensee-Listersee im Vordergrund:

- Rolle des zentralen Ansprechpartners für die fünf Verbandskommunen und touristischen Akteure, Leistungsträger und Betriebe,
- Netzwerkpartner für die (touristischen) Verbände und Dachorganisationen in Südwestfalen, dem Sauerland und im Natur-Erlebnisgebiet Biggensee-Listersee,
- Weiterentwicklung und Verknüpfung eines leistungsfähigen touristischen Netzwerkes zwischen den Verbandskommunen, den touristischen Akteuren, dem Sauerland-Tourismus e.V., der Kooperation der Sauerland-Seen und den Nachbarregionen,
- Koordinierung des REGIONALE 2025 Projektes der Kooperation der Sauerland-Seen,
- Beteiligung in der LEADER-Region BiggeLand - Echt.Zukunft e.V. als LAG-Mitglied
- Sicherstellung der Nachhaltigkeit der touristischen Entwicklung im Natur-Erlebnisgebiet Biggensee-Listersee,
- Entwicklung marktfähiger, zielgruppenorientierter Produkte zur Qualitätssteigerung des Gebietes in Abstimmung mit dem Marketing der Dachmarke Sauerland und Tourismus NRW,
- Außen- und Innenmarketing durch Print- und Online Werbung in den Kerngebieten und Quellmärkten in Abstimmung mit dem Inspirationsmarketing Dachmarke Sauerland und der Tourismusstrategie des Landes NRW von Tourismus NRW
- Pflege und Weiterentwicklung der dreisprachigen Homepage [www.biggensee-listersee.com](http://www.biggensee-listersee.com) und [www.sauerland-seen.de](http://www.sauerland-seen.de),
- Pflege und Weiterentwicklung der Social-Media-Kanäle des Tourismusverbandes,
- Teilnahme an touristischen Messen zur Präsentation der Destination und für B2B.

Das Haushaltsjahr 2024 schließt mit einem Jahresüberschuss von 26.266,94 € ab, der der Ausgleichsrücklage (Stand 31.12.2024: 98.646,54 €) zuzuführen ist.

## II. Ertragslage

Gegenüber den Planansätzen ergaben sich bei den Erträgen Plan-Ist Verbesserungen von 1,4 T€, während die Aufwendungen um 64,9 T€ geringer ausgefallen sind. Dies führte per Saldo zu einer Ergebnisverbesserung von 66,3 T€.

	Ergebnis- plan	Ergebnis- rechnung	Abweichung	
	T€	T€	T€	%
Erträge	312,8	314,2	1,4	+ 0,45
Aufwendungen	352,8	287,9	-64,9	- 18,40
<b>Ergebnis</b>	<b>-40,0</b>	<b>26,3</b>	<b>66,3</b>	<b>&gt; 100</b>

Nachfolgend sind die wesentlichen Positionen der Ergebnisrechnung im Vergleich zum Ergebnisplan abgebildet:

	Ergebnis- plan	Ergebnis- rechnung	Abweichung	
	T€	T€	T€	%
<b>Erträge</b>				
Umlagen der Verbandsmitglieder	308,7	308,7	0,0	0,00
Zinserträge	3,0	3,9	0,9	+ 30,00
übrige Erträge	1,1	1,6	0,5	+ 45,45
<b>Aufwendungen</b>				
Personalaufwendungen	183,8	161,0	-22,8	- 12,40
Kostenbeteiligung Müllbeseitigung	36,0	13,8	-22,2	- 61,67
Veröffentlichungen/Anzeigenwerbung	35,0	36,1	1,1	+ 3,14
Imagebroschüre	20,0	16,8	-3,2	- 16,00
Printprodukte	15,0	11,9	-3,1	- 20,67
Erstattung Verwaltungskosten	12,0	12,0	0,0	0,00
Geschäftsaufwendungen, Fahrt- und Portokosten	10,5	5,4	-5,1	- 48,57
Erstattungen an sonstige	8,0	7,3	-0,7	- 8,75
Kosten für Veranstaltungen	8,0	6,5	-1,5	- 18,75
externe Beratungsleistungen	6,0	4,4	-1,6	- 26,67
Beteiligung Projekte Regionale 2025	3,5	0,5	-3,0	- 85,71

## **Erträge**

Die vorgesehene Umlage der Verbandsmitglieder von 308,7 T€ ist in voller Höhe geflossen. Die übrigen Erträge fielen in Summe um 1,4 T€ höher aus.

## **Aufwendungen**

Im Jahr 2024 sind insgesamt Aufwendungen in Höhe von 287,9 T€ entstanden. Die größte Position stellt dabei der Personalaufwand mit 161 T€ dar. Hinzu kommen Geschäftsaufwendungen (bestehend aus Aufwendungen für Telefon, Porto und Bürobedarf) von 5,4 T€ sowie Kosten für die Erstattung für Tätigkeiten, die die kommunalen Verwaltungen für den Zweckverband leisten, an die Städte Attendorn und Olpe in Höhe von jeweils 6 T€. Für Anzeigenwerbung/Veröffentlichungen sind im Jahr 2024 insgesamt 36,1 T€ verausgabt worden. Die Kosten für Veranstaltungen betrugen 6,5 T€. Die Kostenbeteiligung an der Müllbeseitigung rund um die Biggese- und Listertalsperre lag bei 13,8 T€, während die externen Beratungsleistungen mit 4,4 T€, Kostenerstattungen an Dritte mit 7,3 T€ und die Beteiligung an Projekten der Regionale 2025 mit 0,5 T€ abschließen. Zusätzlich sind Kosten in Höhe von 16,8 T€ für die Erstellung der Imagebroschüre und 11,9 T€ für Printprodukte angefallen.

## **III. Liquidität**

Gegenüber dem Finanzplan ergibt sich in der Rechnung eine Verbesserung um rd. 69,4 T€ bei der Änderung des Bestandes der Finanzmittel. Die oben dargestellten Verbesserungen in der Ergebnisrechnung sind auch für die Verbesserungen der Finanzrechnung ursächlich.

## **IV. Vermögens- und Kapitalstruktur**

Die Bilanzsumme zum 31.12.2024 beträgt rd. 347,2 T€ und weist damit eine Erhöhung gegenüber dem Vorjahr von rd. 27,9 T€ aus. Die Aktivseite ist geprägt von den liquiden Mitteln (336,6 T€). Das Anlagevermögen macht sich mit 2,3 T€ nur geringfügig bemerkbar. Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände belaufen sich auf 1,4 T€. Die Aktiven Rechnungsabgrenzungsposten betragen 6,8 T€. Auf der Passivseite dominiert das Eigenkapital (330,2 T€). Hinzu kommen Rückstellungen in Höhe von

10,6 T€, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von 4,8 T€ sowie sonstige Verbindlichkeiten von 1,4 T€.

## **V.      Wirtschaftliche Lage**

Das positive Jahresergebnis 2024 führt zu einer Eigenkapitalmehrung. Der Bestand des Eigenkapitals verglichen mit der Bilanzsumme als gut zu beurteilen (Eigenkapitalquote: 95,09 %). Die wirtschaftliche Lage ist ebenfalls als gut zu beurteilen.

## **VI.     Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Haushaltsjahres**

Nach dem Bilanzstichtag sind keine Vorgänge eingetreten, über die wegen ihrer Bedeutung für die Entwicklung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage zu berichten ist.

## **VII.    Ausblick**

### **1.      Ergebnisentwicklung**

Der Haushaltsplan 2025 sieht Erträge in Höhe von 282.600 € und Aufwendungen in Höhe von 337.600 € vor. Sowohl die Liquiditätslage als auch der Bestand der Ausgleichsrücklage geben es her mit einem Fehlbetrag in Höhe von 55.000 € zu planen.

### **2.      Liquiditätsentwicklung**

Ausweislich des Haushaltsplans 2025 sind keine Kreditaufnahmen erforderlich, der Plan sieht Einzahlungen in Höhe von 282.600 € und Auszahlungen in Höhe von 339.100 € vor.

### **3.      Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung**

Ein finanzielles "Betriebsrisiko" ist für den Tourismusverband Biggensee-Listersee nicht gegeben, da die Trägerkommunen durch die Verbandssatzung verpflichtet sind, die nicht durch Erträge gedeckten Aufwendungen mittels Umlage aufzubringen.

#### **4. Rückblick 2024**

##### Allgemeine Marketingstrategie

Zu Beginn des Jahres wurde der jährliche Marketingplan erarbeitet und in der ersten Zweckverbandsversammlung im April vorgestellt. Die strategische Marketingausrichtung für das Natur-Erlebnisgebiet Biggensee-Listersee wird grundsätzlich unter Berücksichtigung der Dachmarke Sauerland erstellt. Hierzu werden sowohl das aktuell gültige Inspirationsmarketing des Sauerland-Tourismus e.V. als auch die Richtlinien zur Regionalentwicklung im Sauerland und Siegerland-Wittgenstein sowie die Landesmarketingstrategie des Landes NRW von Tourismus NRW beachtet. Die verschiedenen Erlebnisse im Natur-Erlebnisgebiet Biggensee-Listersee (Rad, Wandern, Wasser, Freizeit, Familie, Camping, Angeln, Winter, Shopping, Tagungen, usw.) werden für diverse Sinusmilieus zielgruppengerecht aufbereitet. Die Ansprache und Werbung erfolgt in Form von Online und Print-Anzeigen verschiedenster Art: Von redaktionellen Beiträgen, über Anzeigen und Advertorials bis hin zu Blogger Stories und Erfahrungsberichten. Auch bei der Auswahl der verschiedenen Medien für die Bewerbung der Erlebnisse werden die Sinusmilieus beachtet. Bei der Gestaltung der Werbung finden die Vorgaben des Inspirationsmarketings des Sauerland-Tourismus e.V. sowie das hauseigene Corporate Design des Tourismusverbandes Anwendung.

Online wurden die Homepages [www.biggensee-listersee.com](http://www.biggensee-listersee.com) sowie [www.sauerland-seen.de](http://www.sauerland-seen.de) weiterentwickelt und die Social-Media-Kanäle auf Facebook ([facebook.com/BiggenseeListersee](https://facebook.com/BiggenseeListersee)) und Instagram ([instagram.com/tourismus\\_biggensee\\_listersee](https://instagram.com/tourismus_biggensee_listersee)) bespielt.

Zusätzlich zum eigenen Marketing beteiligte sich der Tourismusverband erneut an der Marketingkooperation der Sauerland-Seen, bei der zusammen größere Marketingpakete umgesetzt werden können. Hierzu zählte u. a. Displaywerbung im Ruhrgebiet, größere Online-Kampagnen und Blogger Stories, Kooperationen mit dem Einzelhandel, Werbung und Veranstaltungen auf dem dänischen Markt und viele weitere Aktionen. Es gab auch vereinzelte Marketingbeteiligungen über den Sauerland-Tourismus e.V. direkt.

Alle Marketingmaßnahmen, Anzeigenplanungen und Messeauftritte können bei Bedarf dem Marketingplan und den Geschäftsberichten der Zweckverbandsversammlungen entnommen werden.

### Print Produkte

Die Broschüren „Rad-Erlebnis“ und „Sehenswürdigkeiten“ sowie die Flyer „Wasser-Erlebnis“ und „Freizeit-Erlebnis“ wurden aufgrund der hohen Nachfrage unverändert nachgedruckt. Die Broschüre „Wander-Erlebnis“ wurde komplett überarbeitet und aktualisiert (inkl. Kartenmaterial) und mit angepassten Inhalten neu gedruckt. Das Gastgeberverzeichnis 2023/2024 ist Ende 2024 ausgelaufen und soll nicht weitergeführt werden. Dafür gibt es die Möglichkeit der Unterkunftsdatenbank auf der Homepage [www.biggesee-listersee.de](http://www.biggesee-listersee.de), welche sauerlandweit betrieben wird. Die Kosten für einen einfachen Visitenkarten-Eintrag übernimmt zunächst noch der Tourismusverband, es besteht auch die Möglichkeit der Online-Buchbarkeit gegen Provision. Zudem hat der Tourismusverband eine Liste mit allen Unterkunftsbetrieben als Einleger für Broschüren produziert. Es wurde eine komplett neue und umfassende Imagebroschüre „Natur-Erlebnisgebiet Biggesee-Listersee – Mehr als seenswert“ konzipiert und gedruckt. Diese ersetzt das ehemalige Gastgeberverzeichnis und enthält neben der Darstellung des Natur-Erlebnisgebietes Biggesee-Listersee und seinen fünf Orten auch alle Erlebnisse in Kurzdarstellung mit QR-Code auf die jeweilige Unterseite der Homepage. Dort findet der Gast alle touristischen Datensätze themensortiert und übersichtlich vor. Die neue Imagebroschüre wird als Hauptkatalog durch die einzelnen thematischen Erlebnis-Broschüren ergänzt.

### Qualitätsmanagement im Natur-Erlebnisgebiet Biggesee-Listersee

Der Tourismusverband Biggesee-Listersee bietet den touristischen Leistungsträgern, Unterkunfts- und Gastronomiebetrieben im Natur-Erlebnisgebiet Biggesee-Listersee mittlerweile folgende Klassifizierungen und Zertifizierungen an:

- DTV-Klassifizierung von Ferienunterkünften
- DTV-Pfotenklassifizierung für hundefreundliche Gastgeber
- Bett+Bike Zertifizierung des ADFC für fahrradfreundliche Gastgeber
- Zertifizierung „Qualitätsgastgeber Wanderbares Deutschland“ für wanderfreundliche Gastgeber
- Kostenfreie Betriebsberatungen

### Touristische Datenbanken

In der ersten Jahreshälfte gab es einige grundlegende vertragliche Veränderungen, die sauerlandweit die touristischen Datenbanken betrafen. Der Sauerland-Tourismus e.V. als Hauptvertragspartner aller touristischen Datenbanken im Sauerland hat die Zusammenarbeit mit dem Anbieter der Unterkunftsdatenbank gekündigt und an die Untermantanten (Tourismusverband) abgegeben, sodass der Tourismusverband hier einen eigenen Vertrag abschließen musste. Aktuell setzt sich die Unterkunftsdatenbank aus Betrieben mit einfa-

chem Visitenkarteneintrag (Kosten trägt der Tourismusverband), Betrieben mit Anfrage-Buchbarkeit und Betrieben mit Online-Buchbarkeit (beide kostenpflichtig selbst zu tragen) zusammen. Für die Zukunft ist geplant, ausschließlich online buchbare Betriebe auszuspielen. Dies hat der Sauerland-Tourismus e.V. bereits auf seiner Homepage [www.sauerland.com](http://www.sauerland.com) sowie der Seen-Homepage [www.sauerland-seen.de](http://www.sauerland-seen.de) umgesetzt. Der Tourismusverband hält derzeit noch an den Visitenkarteneinträgen fest, da sonst viele Betriebe aus der Unterkunftsdatenbank verschwinden würden. Es werden jährlich mehrfach Akquisen bei den Betrieben durchgeführt, um von der Online-Buchbarkeit zu überzeugen. Zukünftig sollen auch auf [www.biggesee-listersee.com](http://www.biggesee-listersee.com) nur noch die online buchbaren Betriebe ausgespielt werden (sogenannte White Label Lösung).

Der Sauerland-Tourismus e.V. hat einen neuen Vertrag mit einem Anbieter für die touristische Datenbank „destination.one“ abgeschlossen, sodass nun alle touristischen Datensätze (Points of interest, Gastronomie, Touren, Veranstaltungen, etc.) über einen Anbieter gepflegt werden können. Der Tourismusverband ist Mandant für das Natur-Erlebnisgebiet Biggesee-Listersee und vergibt Unterlizenzen an die Orte zur Pflege der Daten. Es sind keine ungeplanten oder zusätzlichen Kosten durch den Anbieterwechsel entstanden. Die neue Datenbank NEUSTA gibt die Möglichkeit, alle Datensätze verschiedenen experiences zuzuweisen und diese somit auch in den NRW DATA HUB auszuspielen.

#### Arbeitsgruppe Biggesee-Listersee

Die AG Biggesee-Listersee ist das touristische Netzwerk bestehend aus den Touristikern der Verbandskommunen im Natur-Erlebnisgebiet Biggesee-Listersee und dem Tourismusverband Biggesee-Listersee. Die AG tagte turnusmäßig ca. alle sechs Wochen abwechselnd in den Orten. Inhaltlich wurden verschiedene Marketingmaßnahmen, Veranstaltungen, Neuerungen und Entwicklung in den Orten besprochen.

#### Netzwerkarbeit des Tourismusverbandes Biggesee-Listersee

Der Tourismusverband Biggesee-Listersee ist Mitglied bzw. arbeitet mit

- im Marketingausschuss der Sauerland-Seen
- im Arbeitskreis Marketing der Kooperation der Sauerland-Seen
- im Arbeitsausschuss des Sauerland-Tourismus e.V.
- im Strategiausschuss des Sauerland-Tourismus e.V.
- im Vorstand des Sauerland-Tourismus e.V.
- in der LAG der LEADER-Region BiggeLand – Echt.Zukunft e.V.
- bei dem REGIONALE 2025 Projekt der Sauerland-Seen

### Sitzungen der Zweckverbandsversammlung

Im Jahr 2024 haben insgesamt drei Sitzungen der Zweckverbandsversammlung und eine Sitzung des Rechnungsprüfungsausschusses stattgefunden. In diesen Sitzungen berichtet die Leitung mittels eines Geschäftsberichtes regelmäßig über die Aktivitäten des Tourismusverbandes Biggensee-Listersee und stellt den jährlichen Marketingplan vor. Die Zweckverbandsversammlung beschließt u.a. den Jahresabschluss und den Haushalt, sowie bei Bedarf weitere Anliegen.

## **5. Ausblick 2025**

Die Stelle der Tourismus Managerin wurde zu Beginn des Jahres 2025 befristet bis Anfang 2027 als Elternzeitvertretung neu besetzt.

Es werden ca. vier bis fünf touristische Messen durch den Tourismusverband Biggensee-Listersee, die Kooperation der Sauerland-Seen und in Zusammenarbeit mit dem Sauerland-Tourismus e.V. sowie der Nachbarregion „Oben an der Volme“ bespielt werden.

Die bestehenden Erlebnis-Broschüren werden überprüft und bei Bedarf aktualisiert und neu aufgelegt bzw. nachgedruckt. In diesem Zuge sollen die Inhalte der Erlebnisse auch für die Homepage erweitert werden und ggfs. neue Erlebnisse erarbeitet werden. Die Broschüre „Rad-Erlebnis“ soll inhaltlich überarbeitet und neu aufgelegt werden. Ebenso der Flyer „Angel-Erlebnis“. Die neue Imagebroschüre soll in englischer Sprache mit einer Auflage von 3.000 Stück gedruckt werden. Sowohl die englische Version als auch eine neue niederländische Version werden digital auf der Homepage zum Durchblättern oder Herunterladen zur Verfügung gestellt.

Die Homepage [www.biggensee-listersee.com](http://www.biggensee-listersee.com) wird kontinuierlich hinsichtlich ihrer Nutzerstruktur überwacht und verbessert (SEObility). Die bisher angelegten englischen und niederländischen Seiten werden einer kompletten Neuübersetzung unterzogen. So sollen nicht nur die Texte übersetzt werden, sondern erstmals auch alle touristischen Datensätze (kostenpflichtig).

Für die Social-Media-Kanäle soll neuer und eigener Content, auch unter vermehrter Einbindung der Orte und Leistungsträger im Natur-Erlebnisgebiet Biggensee-Listersee, erstellt werden. Durch einen „Social-Media-Fahrplan“ soll Kontinuität erreicht werden.

Die Marketingplanung hinsichtlich Print- und Online-Anzeigenwerbung wird wie jedes Jahr zu Beginn des Jahres für die Sinusmilieus, Erlebnisse und Kernmärkte festgelegt und im Marketingplan verankert.

Die Netzwerkarbeit des Tourismusverbandes Biggensee-Listersee in Form der AG Biggensee-Listersee sowie der verschiedenen Mitgliedschaften und Kooperationen (Sauerland-Tourismus e.V., Sauerland-Seen, LEADER, REGIONALE, etc.) wird kontinuierlich weitergeführt. Das REGIONALE 2025 Projekt der Sauerland-Seen soll im Frühjahr 2025 den Projektantrag bei der Bezirksregierung stellen und im Sommer eine Förderzusage erhalten (aktueller Stand 2. Stern).

Olpe, den 31.03.2025

Aufgestellt:



(Thomas Bär)  
Kämmerer Kreisstadt Olpe

Bestätigt:



(Christian Pospischil)  
Verbandsvorsteher